

Postanschrift Landkreis Hildesheim, 31134 Hildesheim

CDU-Fraktion
im Kreistag des Landkreises Hildesheim

nachrichtlich:
Fraktionen im Kreistag
sowie Dezernatsleitungen

Diensträume Hildesheim
Marie-Wagenknecht-Straße 3

Datum und Zeichen Ihres Schreibens
13.04.2026

Mein Zeichen / Mein Schreiben
(101) 11-05-14

Datum
03.07.2026

Anfrage 512

"Mangelnde und zum Teil ungenügende Leistungsfähigkeit der Kreisverwaltung"

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit Anfrage 512 vom 13.04.2026 bitten Sie um Beantwortung folgender Fragen:

- 1. Welche Stellen sind im Amt 302 in den einzelnen Monaten seit 01.06.2025 unbesetzt oder nur teilweise besetzt (z.B. aufgrund von Teilzeit oder Abwesenheiten)?**

In der als Anlage 1 beigefügten Übersicht wurde eine monatliche Auswertung auf Grundlage der tatsächlichen Stellenbesetzung erstellt; temporäre Abwesenheiten bleiben dabei unberücksichtigt.

- 2. Welche konkreten Auswirkungen hatte und hat dies auf die Aufgabenerfüllung des Amtes 302, insbesondere hinsichtlich**

- a) der Bearbeitungsdauer von Bauvoranfragen,**

Die Bescheidung von Bauvoranfragen erfolgt im Amt 302 durch das Team der Bauverwaltung im Bereich der ordnungsbehördlichen Verwaltung, das seit Mitte 2025 durch Stellenwechsel zunehmend mit weniger Personal besetzt war. Da bei Bauvoranfragen insbesondere verwaltungsrechtliche Punkte geprüft werden müssen, konnte eine fristgerechte Bearbeitung in diesem Zeitraum immer sichergestellt werden.

b) der Bearbeitung und Genehmigung von Bauanträgen,

Bei der Bearbeitung und Genehmigung von Bauanträgen liegt die Federführung und die abschließende positive Bescheidung bei der technischen Sachbearbeitung im Team Bauordnung. Versagungen von beantragten Baugenehmigungen erfolgen hingegen durch die ordnungsbehördliche Verwaltung, da die Mitarbeiter*innen der Bauordnung nicht die fachliche Qualifikation haben, die verwaltungsrechtlichen Belange zu prüfen. Die Vakanzen im Team der ordnungsbehördlichen Bauverwaltung hatten insoweit auch Auswirkungen auf die Genehmigung der Bauanträge. Fristen konnten nicht immer verlässlich eingehalten werden.

c) der Eintragung von Baulasten oder vergleichbaren Vorgängen sowie

Für die Eintragung und Fortführung der Baulasten stehen gemäß Stellenplan insgesamt 2,00 Stellenanteile zur Verfügung. Sowohl die Vorarbeiten als auch die rechtliche Prüfung der Baulasten vor deren Eintragung erfolgt durch die ordnungsbehördliche Verwaltung. Die diesbezüglichen Vakanzen hatten auch Auswirkungen auf die fristgerechte Abarbeitung von Baulasten.

d) sonstiger baurechtlicher Verfahren?

Anhörungen und Widersprüche gehören zum Aufgabengebiet der ordnungsbehördlichen Bauverwaltung. In nicht aufschiebbaren Fällen, insbesondere in Gefährdungssituationen, mussten sie vor dem Hintergrund der Vakanzen der ordnungsbehördlichen Verwaltung vom Team der Bauordnung bearbeitet werden. Ablehnungen, Nutzungsuntersagungen, Baustopps, Stilllegungen, Beschwerden etc. konnten teilweise nur mit Verzögerung bearbeitet werden (Nutzungsuntersagungen und Stilllegungen erfolgten aufgrund der Vakanzen vorrangig mündlich). Verfügungen, ordnungsbehördliche Verfahren, Rückbauverfügungen, Ersatzmaßnahmen und Zwangsgelder mussten priorisiert bearbeitet bzw. verfolgt werden.

3. Welche Maßnahmen wurden ergriffen bzw. sind vorgesehen, um die unter Ziffer 1 genannten Stellen zu besetzen und zu welchem Zeitpunkt ist jeweils mit einer vollständigen Besetzung zu rechnen?

Die Stelle der Amtsleitung ist nach Durchführung von zwei externen Ausschreibungsverfahren erfolgreich besetzt worden. Herr Gebehenne tritt seinen Dienst zum 01.07.2026 an.

Die sachbearbeitenden Stellen im Bereich der Allgemeinen Verwaltung wurden intern und extern, teils in Form einer Dauerausschreibung, ausgeschrieben. Durch die aktive Einbeziehung der Absolvent*innen des Angestelltenlehrgangs I und des Angestelltenlehrgangs II sowie der Nachwuchskräfte des dualen Studiengangs Verwaltungswissenschaften konnten zwischenzeitlich bestehende Vakanzen besetzt werden. Auch die Teamleitungsstelle des Teams Bauverwaltung konnte zwischenzeitlich erfolgreich besetzt werden.

Für die noch bestehenden Vakanzen im Bereich der Allgemeinen Verwaltung ist weiterhin eine Dauerausschreibung auf der Homepage aktiviert.

Die ehemals in der Bauverwaltung eingesetzten Verwaltungskräfte, die innerhalb des Hauses auf andere Stellen gewechselt haben, stehen für Rückfragen weiterhin unterstützend zur Verfügung.

4. Welche konkreten und organisatorischen Maßnahmen wurden infolge der durchgeführten Organisationsuntersuchung umgesetzt, um die Bearbeitungsdauer im Amt 302 nachhaltig zu verkürzen?

Die erarbeiteten Maßnahmen der Organisationsuntersuchung lassen sich in die folgenden drei Teilbereiche unterteilen:

- Schaffen von optimierten organisatorischen Rahmenbedingungen/Aufbauorganisation
- Implementierung der neuen Soll-Prozesse
- Vorantreiben der Digitalisierung

Schaffen von optimierten organisatorischen Rahmenbedingungen/Aufbauorganisation

Zu den wesentlichen Empfehlungen hinsichtlich der Aufbauorganisation gehörte die Einrichtung einer sogenannten zentralen Antrags- und Vorprüfstelle. Hierzu wurde insbesondere ein eigener Stab „Vorprüfstelle, Registratur und Digitalisierung“ eingerichtet sowie die hierfür erforderlichen Stellen beschrieben und bewertet. Ziel ist eine zentrale vorgelagerte Prüfung aller Anträge sowie die Bearbeitung grundlegender Anfragen. Zudem wurden koordinierende Aufgaben sowie Aspekte der Digitalisierung verankert.

Implementierung neuer Soll-Prozesse

Die im Rahmen der Untersuchung entwickelten Soll-Prozesse wurden in die hausweit genutzte Prozesssoftware Picture überführt und weiter konkretisiert. Wesentliche Elemente sind die zentrale Vorprüfung aller Anträge sowie die Bündelung der Federführung verwaltungsrechtlicher Verfahren in der Bauverwaltung.

Diese Soll-Prozesse konnten bislang aufgrund der personellen Besetzungssituation nur eingeschränkt umgesetzt werden; derzeit bestehen Übergangslösungen. Eine nachhaltige Implementierung der eigentlichen Soll-Prozesse wird weiterhin fokussiert.


Vorantreiben der Digitalisierung

- Bei der Digitalisierung des Amtes 302 im Rahmen des Projekts "Digitales Bauamt" wurde der Fokus auf die Vorgänge der Bauordnung gelegt. Seit 2025 werden Bauanträge ausschließlich digital bearbeitet.
- Ende 2025 wurde die bisher genutzte Bauplattform des Landkreises Hildesheim anbieterseitig eingestellt. Der Landkreis Hildesheim führte daraufhin den EfA (Einer für Alle) Dienst „Bauen Online“ ein. Durch die Bereitstellung des Dienstes im Digitalen Kreishaus, sind somit alle aktuell nutzbaren Online-Dienstleistungen in diesem Zusammenhang dort verfügbar. Seit Einführung des Dienstes sind bereits mehr als hundert Einträge eingegangen. Des Weiteren wurden alle laufenden Verfahren auf der neuen Plattform eingepflegt. Die Umstellung führte zwar Anfang des Jahres zu einzelnen technischen Problemen, diese wurden aber schrittweise behoben.
- Die Aktenführung wurde vollständig auf digital umgestellt.
- Baugenehmigungen und Voranfragen erfolgen digital und werden digital signiert. Das Signieren erfolgt derzeit noch außerhalb des Fachprogramms, da die notwendige Schnittstelle zum Fachverfahren vom Anbieter bislang nicht wie vorgesehen bereitgestellt wurde.
- Die Einführung eines einheitlichen Dokumentenmanagement-System (DMS) befindet sich derzeit in der Umsetzung.
- Die hierfür erforderlichen Prozesse wurden bereits vorbereitet. Die Anbindung an das Fachverfahren ProBAUg erfolgt sobald die technischen Voraussetzungen geschaffen sind.
- Baulasten können inzwischen über die Bauplattform digital abgegeben werden. Die abschließende Bearbeitung erfolgt derzeit noch digital außerhalb der Plattform.

- Die Vorbereitung des Bearbeitungsbogens im Fachverfahren ist derzeit im Aufbau. Der Entwurf für die Vorprüfung der Bauantragsunterlagen liegt vor.
Die Einbindung der Denkmalbehörde in das Fachverfahren durch ein entsprechendes Modul befindet sich derzeit in der Vorbereitung; gleiches gilt für die Implementierung des Moduls „Brandschutz“.
Alle Implementierungen in das Fachverfahren erfolgen unter Federführung des Amtes für Informationstechnik, und zwar in enger Abstimmung mit der Projektleitung des „Digitalen Bauamtes“

Die Beantwortung dieser Anfrage benötigte ca. 25 Stunden.

Mit freundlichen Grüßen



Bernd Lynack
Landrat

Anlage

Amt 302 - Übersicht monatliche Stellenauslastung 06/2025 bis 04/2026

Kurzbez.	Zeitraum	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	01.2026	02.2026	03.2026	04.2026
Stellenbezeichnung		Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist	Soll/Ist

[302] 302 - Bauordnungsamt

302.000	Amtsleitung	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00
302.030	Vorzimmer	1,00 / 0,64	1,00 / 0,64	1,00 / 0,64	1,00 / 0,64	1,00 / 0,64	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
	Summe Soll	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
	Summe Ist	0,64	0,64	0,64	0,64	0,64	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00

302 - Vorprüfstelle, Registratur und Digitalisierung

302.073	Registratur	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,57	0,50 / 0,57	0,50 / 0,00
302.070	Registratur	1,00 / 0,23	1,00 / 0,23	1,00 / 0,23	1,00 / 0,23	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
302.071	Registratur	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50
302.072	Registratur	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50	0,50 / 0,50
302.010	Projektleitung "Digitales Bauamt"	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
302.300	Vorhaltung Stellenanteil zur Einrichtung der Vorprüfstelle	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00						
302.040	Vorprüfstelle (Koordination, SB)						1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
	Summe Soll	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50	4,50
	Summe Ist	2,23	2,23	2,23	2,23	3,00	4,00	4,00	4,00	4,57	4,57	4,00

302 - Bauverwaltung

302.101	TL, Widersprüche, Grundsatz-SB	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,75	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00
302.103	Ordnungsbehördliche Verwaltung	0,75 / 1,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00
302.104	Ordnungsbehördliche Verwaltung	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00
302.106	Ordnungsbehördliche Verwaltung	0,75 / 1,00	0,75 / 1,00	0,75 / 1,00	0,75 / 1,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00	0,75 / 0,00
302.107	Ordnungsbehördliche Verwaltung	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75	0,75 / 0,75
302.903	Ordnungsbehördliche Verwaltung	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00
302.108	Ordnungsbehördliche Verwaltung	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00	0,50 / 0,00
302.130	Wohnraumförderung, B-Scheine	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00	0,50 / 1,00
302.131	Wohnraumförderung, B-Scheine	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
302.132	Kreisdarlehn, Haushalt	0,65 / 0,00	0,65 / 0,00	0,65 / 0,00	0,65 / 0,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00	0,65 / 1,00
302.102	Baulasten	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89	1,00 / 0,89
302.905	Fortführung Baulasten	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 0,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00	1,00 / 1,00
	Summe Soll	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40
	Summe Ist	7,39	6,39	6,39	6,39	6,39	6,39	7,39	6,64	5,64	5,64	4,64

